

FEUILLE DE ROUTE DU MOUVEMENT

INTRODUCTION

Vous nous l'aviez demandé, nous nous y étions engagés et le défi est en passe d'être relevé : un grand mouvement de l'écologie va être lancé ce 14 octobre 2023, ouvrant une nouvelle page de l'histoire des écologistes.

Depuis des mois, nous mettons tout en oeuvre pour être à la hauteur de notre ambition, avec le plus grand nombre et en suivant une démarche inédite, participative et co-construite - les Etats généraux de l'Écologie - qui doivent nous rendre fier·e·s de nos valeurs, de nos méthodes et de ce que nous nous apprêtons à accomplir. Cette démarche a été menée à l'aide de professionnels reconnus de la démocratie participative, et observée de manière indépendante et tout au long du processus par l'association Démocratie Ouverte, qui fait référence en la matière.

La première étape a pris la forme d'une grande enquête populaire : une phase d'écoute et de recueil de la parole de 150 jours, qui nous a permis de mieux connaître les attentes du peuple de l'écologie. Celle-ci a recueilli la contribution directe de 30 000 participant·es à notre questionnaire en ligne et aux cahiers de doléances, dont 75% ne sont adhérent·es d'aucun parti. 250 ateliers ont aussi été organisés sur tout le territoire. Et 180 associations représentant en tout 2 millions d'adhérent·es ont répondu à une enquête dédiée, dont 87% jugent prioritaire le lancement de notre nouveau mouvement et 97% souhaitent que nous travaillions en lien plus étroit.

La deuxième étape a pris la forme d'une grande analyse, cet été, de ce qu'il fallait interpréter de toute cette matière et des conclusions à en tirer. La grande richesse des contributions a été soulignée, et nous nous sommes évidemment confronté·es aux tensions intrinsèques à ce type d'exercice. On attend de nous que notre écologie soit plus accessible, mais que nous restions crédibles dans la compréhension de la complexité de ce que nous observons, dans la solidité de l'analyse et dans la robustesse des solutions proposées. On attend de nous une écologie qui ne soit pas ressentie comme punitive, mais également que nous soyons à la hauteur des urgences. On attend de nous que nous soyons concentrés sur les enjeux environnementaux tout en étant un mouvement qui répond à l'ensemble des enjeux de société. On attend de nous que nous allégions nos procédures internes sans renoncer évidemment à notre idéal de



démocratie interne auquel nous tenons farouchement. On attend de nous que nous affirmions la singularité écologiste, tout en préservant l'union avec nos partenaires politiques. Injonctions contradictoires ? Non, exigence envers l'écologie, envers les écologistes et envers nous-même. Des exigences d'ailleurs logiques, vu la situation ! Nous n'avons jamais dit que cela serait simple et nous ne l'avons d'ailleurs jamais pensé non plus. L'avantage, c'est que nous sommes écologistes. Et que si nous le sommes, c'est que nous n'avons fait le choix ni du déni, ni du confort, ni de la facilité. Nous sommes lucides et habitué·es à prendre les problèmes de front quand d'autres font semblant de ne pas voir et de ne pas savoir. Et c'est exactement ce que nous avons fait avec ces Etats généraux !

Une troisième étape a suivi en septembre, avec 3 conférences citoyennes dont les membres, pour moitié adhérent·es d'EELV et pour moitié non adhérent·es, tiré·es au sort, ont travaillé autour de 3 thèmes : "*Accueil et inclusion*", "*Engagement et organisation*", "*Utilité et confiance*". Comment réussir le pari de l'ouverture ? Quels sont nos axes d'amélioration pour parler au plus grand nombre, et spécifiquement aux personnes les plus éloignées de l'engagement politique ? Quels parcours d'engagement créer et comment organiser le nouveau mouvement ? Ces conférences ont formulé des propositions concrètes que vous retrouverez dans la suite de ce document.

Cette feuille de route est donc le produit de plusieurs mois de travail menés en parallèle de nos activités quotidiennes de parti politique, de militant·es, d'élu·es, de sympathisant·es, et des nombreuses mobilisations menées : mobilisation contre l'injuste réforme des retraites, les méga-bassines et d'autres projets attentatoires au vivant, combats pour la justice et la vérité, défense de la liberté et l'indépendance de la presse, du droit de manifester face à la criminalisation des écologistes, préparation des élections sénatoriales et européennes, etc. Elle répond aux enseignements de la grande enquête et se nourrit des propositions des conférences citoyennes.

Cette feuille de route n'est évidemment qu'un début. Le 14 octobre marque le lancement d'un nouveau mouvement, d'un nouvel état d'esprit, de nouveaux outils, d'une nouvelle aventure. Mais à nous, avec toutes celles et ceux qui nous rejoindront, de le dessiner, de l'animer, de le faire connaître, de le faire grandir, de le faire gagner : son avenir et son succès s'écriront ensemble, dans le même état d'esprit que celui qui a animé les Etats généraux de l'écologie : ouverture, démocratie, convivialité, coopération, envie de fédérer, objectif de gagner la bataille du vivant sur tous les terrains où nous avons à la mener, du local au national et jusqu'aux échelons européen et international, évidemment, en tant que membres de la grande famille des Global Greens et du Parti vert européen.



Cette feuille de route est un mandat donné à celles et ceux qui auront à mettre en œuvre concrètement les changements nécessaires pour la suite de la construction du mouvement.

C'est aussi une promesse faite à toutes celles et ceux qui, comme nous, rejoindront Les Écologistes, et que nous souhaitons nombreux-ses.

Elle a été rédigée en collégialité et au consensus par l'ensemble du Bureau exécutif d'Europe Ecologie Les Verts et Léonore Moncond'huy, Maire de Poitiers et garante du processus des Etats généraux de l'écologie.

Elle a fait l'objet d'une concertation avec le Comité de Pilotage des Etats généraux de l'Écologie, le Conseil Fédéral d'Europe Ecologie Les Verts, les maires et parlementaires écologistes ainsi que les Secrétaires régionaux.

Nous vous proposons de la voter soit en un seul tenant, soit bloc par bloc, selon ce que vous préférez.

Marine Tondelier, Secrétaire nationale d'Europe Ecologie Les Verts, ainsi que le Bureau exécutif d'Europe Ecologie Les Verts,

Léonore Moncond'huy, Maire de Poitiers et garante du processus des Etats généraux de l'écologie.

Les Écologistes : pour quoi ?

1. Les Écologistes, le mouvement

Les Écologistes, c'est bien plus qu'un parti politique. C'est un mouvement large, divers, ouvert, qui permet de multiples formes d'engagement, dans le but de fédérer les écologistes de notre pays pour peser davantage sur la défense du vivant et défendre la justice sociale et environnementale.

Ses membres se nomment "*Les Écologistes*", qu'ils aient choisi de suivre simplement nos actualités, de télécharger notre nouvelle application mobile, de participer à une action, de consulter nos conseils pour limiter son impact sur l'environnement, de suivre une formation ou de préparer et de mener avec nous une élection.

Si plusieurs de ces modes d'action sont évidemment permis et combinables, nous apportons également une grande attention au fait que l'un n'engage pas forcément aux autres si c'est le souhait de la personne concernée. Le respect et la liberté sont deux valeurs fondamentales des Écologistes.

Ensemble, Les Écologistes, quelle que soit la forme de leur engagement, contribuent, chacun-e à leur poste, chacun-e sur leur territoire, chacun-e dans leur domaine d'expertise, chacun-e selon leur disponibilité et leurs envies, à mener et remporter la bataille culturelle, les luttes locales et des victoires électorales autour de notre projet de justice environnementale et sociale et dans le but de préserver l'habitabilité de la planète, d'améliorer le pouvoir de vivre et de renforcer la vivacité de notre démocratie.

Parmi les Écologistes, certain-e-s peuvent faire le choix de devenir adhérent-e-s et de participer ainsi aux prises de décisions stratégiques des Écologistes. C'est une modalité d'engagement parmi d'autres, mais accessible à toutes celles et ceux qui le souhaitent, et à prix libre.

Les Écologistes combinent ainsi l'ouverture et la flexibilité des modalités d'engagement permises par le format "*mouvement*", sans pour autant s'affranchir des règles d'organisation et de régulation démocratique, ce à quoi cette forme sert malheureusement parfois de prétexte. Nous réaffirmons le principe d'une démocratie interne vivace, efficace et solide comme l'un des fondamentaux de l'écologie, indispensable à une structure politique durable, transparente et saine.

2. Un état d'esprit fédérateur et entraînant

Face à un avenir anxiogène, les mouvements politiques doivent prendre leurs responsabilités et ne plus être des champs de bataille d'égo ou de polémiques, déconnectés du quotidien des Français-es.

Les Écologistes ont pour objectif de faire naître un horizon mobilisateur, donnant confiance en la capacité de chacun-e à contribuer à cet avenir meilleur. Fédérer et diffuser une culture commune est notre objectif : nous ne pouvons pas entraîner massivement autour de nous sans convaincre, sans rassembler, sans porter un discours d'ouverture, plus accessible, fondé sur des réalités quotidiennes et scientifiques à la fois.

Nous souhaitons être davantage en prise avec la diversité des acteurs des mobilisations sociales, démocratiques, environnementales. C'est un enjeu d'efficacité de nos combats écologistes, mais c'est aussi une exigence de fond : avoir un mouvement politique ancré dans la diversité de la société, parce que c'est la condition d'une démocratie juste et d'une juste représentativité de nos idées. Nous ouvrir, pour convaincre de la justesse de notre projet, autant que pour nous nourrir et pour gagner et changer réellement le cours des choses.

3. Pour défendre l'horizon d'un projet de société audible et crédible

Consolider et défendre un projet de société audible et crédible sur tous les enjeux touchant au quotidien des Françaises et des Français sera un enjeu central : le climat, la biodiversité, mais aussi la défense des services publics, la lutte contre la pauvreté et contre toutes les inégalités, l'économie, l'alimentation, la justice, la défense, l'égalité réelle des droits, le système démocratique, l'éducation, la culture et les questions européennes et internationales... Les alternatives au système actuel que nous défendrons seront claires, étayées par la science, et par des solutions issues du terrain, qu'elles nous remontent des élu-es écologistes, des experts, des associations.

L'une des priorités des Écologistes est de co-construire ce projet, en permettant et en encourageant une large participation, d'une part des membres du mouvement, quelle que soit la forme d'engagement qu'ils ont choisie, et de l'extérieur d'autre part. Le grand public, des personnes curieuses d'un sujet mais aussi des expert-es doivent pouvoir y contribuer. Une grande convention sur le travail a par exemple été menée pendant les Etats généraux de l'écologie, visant à expérimenter cette méthode collaborative. Elle a permis l'expression de plus de 3500 sympathisants écologistes qui ont pris le temps de



répondre au questionnaire dédié, et l'audition d'une cinquantaine de personnalités qualifiées. Un bel exemple à reproduire sur d'autres sujets !

Les Écologistes s'appuieront sur le travail des parlementaires et sur l'expérience des exécutifs locaux dirigés par des écologistes, qui changent déjà au quotidien la vie de millions de Françaises et Français dans le sens de plus de justice sociale et environnementale, et démontrent que l'écologie sait se confronter au réel.

Des commissions thématiques permanentes travailleront aussi au sein du mouvement avec plusieurs missions : lieux de veille et de concertation avec des expert-es, production et actualisation de contenus, valorisation de nos solutions et de nos réalisations, formation, riposte, appui aux porte-parole, etc. Elles seront largement ouvertes et y participer sera gratuit.

4. Jusqu'à la victoire pour changer la vie, vraiment !

Les Écologistes, c'est un mouvement qui vise à mettre l'écologie en pratique et au pouvoir.

Nous ne sommes plus uniquement des lanceurs d'alerte : mener et gagner la bataille culturelle, changer la loi, assumer des responsabilités à la tête des collectivités, de l'Etat, des institutions, est urgent et indispensable pour stopper la destruction du vivant, et mettre en œuvre, concrètement, les réorientations massives attendues.

Nous devons incarner et promouvoir la fierté d'être Ecologiste, et préparer chaque jour, aux européennes, aux municipales et ensuite, nos victoires électorales contre le néolibéralisme, les conservateurs et l'extrême droite nationaliste.

Les Écologistes : Avec qui ?

5. Avec toute la société, avec toutes les envies d'engagement !

Pas besoin de "prendre sa carte" pour être écologiste : vous l'êtes déjà ! Les Écologistes sont un mouvement dans lequel toutes celles et ceux qui le souhaitent trouvent leur place et leur légitimité, selon leurs envies et leurs disponibilités, au niveau national ou près de chez eux.



Pour refléter les idées répondant réellement aux aspirations du plus grand nombre, les Écologistes doivent être à l'image du plus grand nombre. La diversité de la société française doit trouver son reflet dans la diversité des Écologistes. Encouragée par les Etats Généraux de l'Écologie, la recherche d'ouverture, de diversité, de dépassement d'un entre soi culturel, sera notre exigence première, en démultipliant les leviers de mobilisation pour impliquer les publics les moins représentés ou éloignés de l'action publique. Les Jeunes Écologistes seront à nos côtés pour renforcer les liens avec la jeunesse.

Afin que chacun-e se sente mieux représenté-e par les Écologistes, nous nous engageons à ce que les diversités soient une priorité dans les désignations de nos représentants internes et externes.

Parce que nous sommes conscients de la trop faible implication des personnes des classes populaires dans l'écologie politique et dans la politique en général, nous souhaitons faire notre part : nous avons engagé avec le laboratoire d'éducation populaire GDRV (Groupe de diffusion, de recherche et de veille citoyenne) une étude à ce sujet. Un questionnaire élaboré avec des personnes des classes populaires est en cours de finalisation, qui sera diffusé à l'ensemble des écologistes, qu'ils soit adhérent-es, ancien-nes adhérent-es ou sympathisant-es. Nous nous engageons à tirer les leçons de ce travail de recherche sur les déterminants des freins à l'implication des classes populaires dans notre mouvement.

L'enthousiasme suscité par les Universités des Ruralités Écologiques que nous venons d'organiser avec nos partenaires nous invite à en faire une priorité pour l'ensemble du mouvement, et à déployer davantage de ressources pour devenir le premier parti des ruralités.

Dans la continuité de ces travaux, les Écologistes souhaitent permettre à chacun de s'engager dans un espace reconnaissant la réalité et les spécificités de son territoire : ruralités, quartiers prioritaires, outre-mers, montagne, littoral, métropoles, etc. L'idée de ces espaces sera à la fois de faciliter et d'intensifier les échanges, la solidarité et l'entraide entre écologistes de territoires de même type, et de proposer des solutions dédiées, prenant en compte leurs spécificités.

6. Avec les alliés de la société civile mobilisée

Les Écologistes doivent agir en soutien à la société civile mobilisée. Les Écologistes impulseront un espace de coordination au service de l'action, qui aura vocation à rassembler, dans un périmètre souple, le mouvement de l'écologie politique, les



organisations de la société civile - associations, syndicats - et toute forme de mobilisation collective - collectifs citoyens, activistes. Elle visera à donner de l'écho et de l'ampleur aux mobilisations proposées par la société civile écologiste, à fédérer des initiatives parfois isolées, et permettra l'émergence d'une culture de la coopération et de la coalition avec toutes les forces agissantes de l'écologie et leurs allié·e·s.

7. Avec les forces politiques alliées

Les futures victoires électorales et politiques des Écologistes seront des victoires collectives. Elles sont le fruit de coopérations, entre forces politiques alliées au niveau national, mais aussi à l'échelle locale, en se mettant à l'écoute et au service des initiatives citoyennes sources de renouveau des vocations. Les Écologistes se mettront au service de ces coopérations, pour les initier comme pour les faciliter.

Les Écologistes : Comment ?

8. Un mouvement simple et ouvert

Les Écologistes sont un mouvement tourné vers l'extérieur. Nous devons relever le défi de renouer avec l'envie d'engagement et la confiance dans les espaces militants. Les Écologistes doivent donner toutes les clés, la compréhension des enjeux, les outils, le cadre collectif mobilisateur. L'ouverture, l'accueil, l'accompagnement, la simplicité des règles, sont les ingrédients indispensables pour que notre mouvement soit réellement accueillant, émancipateur et épanouissant pour toutes et tous.

Des espaces de discussion, de rencontre et de collaboration entre pairs seront mis à disposition pour que chacune et chacun se sente soutenu·e et reconnu·e et trouve une place qui corresponde à son identité, à ses envies, en permettant de lever les freins à son engagement (femmes, parents, classes populaires, minorités visibles, minorités de genre, porteur·ses de handicaps visibles ou invisibles, etc ...).

9. L'animation du mouvement

Les Etats généraux de l'écologie ont été conduits par un comité de pilotage associant d'un côté les forces vives d'Europe Écologie Les Verts (Président·es des groupes parlementaires, maires, conseiller·es régionaux, conseiller·es départementaux,

secrétaires régionaux, jeunes écologistes, membres du Bureau exécutif) et, pour plus de la moitié, des représentant-es de la société civile non adhérent-es.

L'animation du mouvement des Écologistes se fera dans la continuité de ce pilotage sous le signe de l'ouverture. Dans la période de transition qui s'ouvre, et jusqu'à l'adoption de nos nouveaux statuts et règlements, le Comité de Pilotage des Etats Généraux sera associé au pilotage du mouvement.

10. La démocratie interne comme fondamental écologiste

La complexité et l'opacité des règles, le temps et l'énergie disproportionnés passés dans des débats et l'organisation internes par rapport à l'action qui doit rester notre objectif premier, sont des barrières massives à l'engagement politique. Demain, nous voulons un parti au fonctionnement clair, simple et cohérent, soudé à l'intérieur, et tourné vers l'extérieur avant tout.

La démocratie interne est une force et une fierté des écologistes. Elle vit majoritairement aujourd'hui, à l'échelle nationale, à travers un système de motions trop prépondérant dans notre organisation. Parmi les premiers défis : réformer en profondeur la vie démocratique du mouvement, afin de dépasser ce système. Nous devons mettre sur pied une alternative limitant la complexité des règles et la place de la conflictualité interne, tout en garantissant la richesse et le pluralisme de la vie démocratique interne, ainsi que la qualité de la participation de tous les adhérent-es.

11. Le fédéralisme comme boussole

Notre histoire politique est marquée par un attachement fort au fédéralisme et au principe de subsidiarité, qui se traduit par une attention portée à l'autonomie des échelons locaux et régionaux. Ces échelons doivent, par principe, être des espaces de décision pour ce qui concerne les stratégies locales, et de participation aux orientations nationales.

Nous souhaitons un mouvement où, à côté de chez soi, chacun-e puisse trouver un espace militant accueillant, répondant à ses envies, convivial et générateur de liens. Chaque échelon local doit s'inscrire dans cette ambition d'ouverture, d'aller vers les autres, car c'est à l'échelle locale que se relèvera le défi de la diversité, et que se décline concrètement le dialogue avec les associations, les collectifs militants, les acteurs sociaux.

12. Un mouvement accueillant

Nous souhaitons un mouvement où chacun·e se sente bien accueilli·e. Une démarche simple, permettant d'entrer dans la famille Écologiste par un seul clic ou un seul contact. Et dès ce premier contact, avoir accès aux informations, aux actions et propositions locales et nationales du mouvement, et choisir, ou non, de s'engager davantage, par une adhésion à prix libre permettant à toutes celles et ceux qui le souhaitent, sans barrière financière, de participer aux prises de décisions stratégiques du mouvement.

Un parcours d'accueil commun sera proposé, afin que, partout en France, chacun·e reçoive la même attention. Dans une logique de progression permanente, 3 mois après leur engagement il leur sera proposé un rapport d'étonnement sous forme de questionnaire afin d'améliorer, années après années le parcours d'accueil des entrant·es.

Nos valeurs coopératives et de refus de toute forme de violence devront se retrouver dans l'ensemble des échanges et des cadres proposés par le mouvement.

13. Un mouvement formateur

Les Écologistes, ce sera aussi une école de formation, au service du renforcement du mouvement dans son ensemble, offerte, dès l'accueil dans le mouvement, sans être forcément réservée aux adhérent·es.

L'Académie verte comprendra plusieurs parcours de formation, qui devront permettre à chacun·e à la fois de se faire un avis sur les grands enjeux de société et de politique, de découvrir les fondamentaux de l'écologie politique, mais aussi de s'approprier les techniques militantes. Ainsi, plusieurs parcours seront proposés au sein de cette Académie verte. Un premier parcours permettra à tout membre des Écologistes de se former et d'obtenir les outils théoriques et pratiques essentiels à son engagement. Les municipales représentent un enjeu considérable pour changer le quotidien de millions de personnes. Les Écologistes sont acteurs et actrices sur l'ensemble du territoire, nous mettrons donc un parcours de formation pour accompagner les victoires de demain, dans nos villes et nos villages, en lien avec nos élu·es. Un parcours de formation sera aussi proposé pour celles et ceux qui souhaitent prendre des responsabilités au sein du mouvement.

Véritable outil d'émancipation, l'Académie verte proposera également des supports de formation ouverts à tou·tes : vidéos, livrets, événements... L'offre sera complète.

14. Créer le lien du rassemblement : Écolo

Les Écologistes lanceront et animeront "Écolo !" : une application mobile et une plateforme de mobilisation en ligne, permettant à chaque citoyen·ne d'avoir accès à une forme d'engagement répondant à ses envies : formations, mise en réseau, informations sur les actualités associatives et les mobilisations citoyennes du moment, conseils pour limiter son impact sur l'environnement, etc. Elle permettra ainsi le relais et la valorisation des mobilisations de tous les acteurs·rices engagé·es pour l'écologie.

15. Militer en toute sécurité

Les Écologistes s'engagent dans la lutte contre toute forme de discrimination, et à ce titre, devront être exemplaires dans leurs pratiques. Nous voulons un mouvement dans lequel chaque engagement et chaque personne trouve sa place, dans le respect des identités et des différences. Le cadre collectif doit être protecteur pour les individus.

Le mouvement disposera d'une cellule de lutte contre les violences sexistes et sexuelles renforcée et d'une cellule d'écoute. Une instance fédérale de médiation - pour pouvoir mutualiser les compétences et assurer une égalité de traitement - permettra de réguler les différends interpersonnels.

Constatant que la violence contre l'ensemble des militants du vivant augmente tous les jours, notre mouvement s'engagera dans la constitution d'une Observatoire des violences contre les écologistes. Pensé en gouvernance partagée avec l'ensemble des écologistes, l'observatoire aura pour mission de quantifier et objectiver ces faits de violences mais aussi d'accompagner les victimes psychologiquement, juridiquement et financièrement.

16. Des outils pour faire face aux crises

Nous devons renforcer notre capacité à porter collectivement la riposte en définissant plus rapidement nos positions et en nous donnant la capacité d'amplifier les positions du mouvement. Lorsque le mouvement traverse des situations politiques particulièrement complexes, la gestion de la crise sera confiée à une cellule dédiée, composée notamment de représentants de la direction, des maires et des parlementaires. La gestion des crises donnera systématiquement lieu à un retour d'expérience pour améliorer nos pratiques.

17. Les moyens de nos ambitions

Les Écologistes devront se donner les moyens de leurs ambitions : solide équipe dédiée, moyens de communication qualitatifs, et moyens financiers adaptés pour professionnaliser l'action de notre mouvement. Ces moyens, gérés selon une exigence de transparence, devront permettre de concilier équilibre entre le local et le national, mais aussi entre les territoires, afin de doter chaque échelon tous les échelons locaux, et national doté d'une force de coordination et d'animation suffisante.

18. Un mouvement toujours ouvert : les États généraux permanents

La démarche participative menée lors des États généraux de l'Écologie doit trouver un prolongement : pour éviter l'entre soi et renforcer la culture d'ouverture et d'amélioration de nos pratiques, nous créerons un espace "d'États généraux permanents".

Cette démarche pourra notamment inclure des questionnaires de satisfaction volontaires, sous forme d'enquête fermée, facile et rapide à remplir, adressée à tous les nouveaux membres. Les cahiers de doléances pourront être laissés ouverts et pourront servir à nourrir une conférence citoyenne, dont les participants seront tirés au sort parmi nos membres, adhérents ou pas, chargée de poursuivre la réflexion sur l'amélioration permanente de nos pratiques.

CONCLUSION

Merci d'avoir pris le temps de lire cette feuille de route du nouveau mouvement de l'écologie, et de participer à cette consultation.

N'oubliez pas, n'oublions pas que ce mouvement, c'est notre mouvement : il sera ce que nous en ferons, collectivement, citoyennes et citoyens, militantes et militants, élues et élus, scientifiques, associations, collectifs, syndicats, ainsi que toutes celles et ceux qui souhaiteront s'y engager.

Si vous croyez en ce projet, n'hésitez pas à inviter autour de vous les Écologistes susceptibles d'être intéressés à nous rejoindre sur lesecologistes.fr et en téléchargeant l'application smartphone Écolo ! à partir du 14 octobre.